

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL

2023



EMPRESA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA DE MINAS GERAIS

PLANO DE NEGÓCIOS ANUAL - 2023

Aprovado pelo Conselho de Administração da EPAMIG em reunião de 07/12/2022 em cumprimento ao previsto no artigo 23 da Lei Federal nº 13.303 e artigo 34, inciso I do Decreto Estadual nº 48.191 que aprovou o Estatuto da EPAMIG.

Dezembro de 2022

GOVERNO DO ESTADO DE MINAS GERAIS
Romeu Zema Neto
Governador

Paulo Eduardo Rocha Brant
Vice-Governador

SECRETARIA DE ESTADO DE AGRICULTURA,
PECUÁRIA E ABASTECIMENTO
Thales Almeida Pereira Fernandes
Secretário de Estado

EMPRESA DE PESQUISA AGROPECUÁRIA
DE MINAS GERAIS - EPAMIG

DIRETORIA-EXECUTIVA
Nilda de Fátima Ferreira Soares
Diretora-Presidente

Trazilbo José de Paula Júnior
Diretor de Operações Técnicas

Leonardo Brumano Kalil
Diretor de Administração e Finanças

CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO
Nairam Félix de Barros
Otávio Martins Maia
Gladyston Rodrigues Carvalho
Antônio Álvaro Corsetti Purcino
Silvana Maria Novais Ferreira Ribeiro
Afonso Maria Rocha

CONSELHO FISCAL
Camila Pereira de Oliveira Ribeiro
Francisco Antônio de Arruda Pinto
Alisson Maurilio Rodrigues Santos
Nicolas Pereira Campos Ferreira

ELABORAÇÃO
Assessoria de Governança e Estratégia

COLABORAÇÃO
Departamento de Contratos, Convênios e Orçamento
Assessoria de Comunicação

ÍNDICE

1.	<i>INTRODUÇÃO</i>	4
2.	<i>PREMISSAS MACRO-ECONÔMICAS E CENÁRIOS</i>	5
3.	<i>ALINHAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO</i>	11
3.1.	<i>VISÃO GERAL: MAPA DE ALINHAMENTO</i>	11
3.2.	<i>TEMÁTICAS PRIORITÁRIAS</i>	11
3.3.	<i>VINCULAÇÃO DO PLANEJAMENTO</i>	15
a)	<i>Objetivos de desenvolvimento sustentável da ONU relacionados às ações e programas da EPAMIG no PPAG:</i>	15
b)	<i>Objetivos estratégicos do PMDI do estado de Minas Gerais relacionados às ações e Programas da EPAMIG no PPAG:</i>	15
c)	<i>Diretrizes estratégicas do estado de Minas Gerais relacionadas às ações e Programas da EPAMIG no PPAG:</i>	16
4.	<i>METAS ANUAIS E INDICADORES ANUAIS</i>	17
4.1.	<i>PROGRAMA ENSINO SUPERIOR PARA O AGRONEGÓCIO E PARA AGRICULTURA FAMILIAR</i>	17
4.2.	<i>PROGRAMA: INOVAÇÕES E SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS PARA A AGROPECUÁRIA E A AGROINDÚSTRIA</i>	17
4.3.	<i>PROGRAMA: APOIO ÀS POLÍTICAS PÚBLICAS</i>	18
5.	<i>RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS</i>	18
5.1.	<i>ORÇAMENTO DA EPAMIG PARA 2023</i>	19
6.	<i>ESTRATÉGIA DE LONGO PRAZO COM ANÁLISE DE RISCOS E OPORTUNIDADES PARA, NO MÍNIMO, OS PRÓXIMOS 5 (CINCO) ANOS</i>	19
7.	<i>CONSIDERAÇÕES GERAIS</i>	21
8.	<i>REFERÊNCIAS</i>	21

1. INTRODUÇÃO

Em termos de instrumentos estratégicos a Empresa de Pesquisa Agropecuária de Minas Gerais – EPAMIG, possui seus referenciais como Missão, Visão, Negócio, Valores e Portfólio de produtos e serviços estabelecidos na Deliberação nº 745 de 2016, os Objetivos Estratégicos e eixos de atuação para o período 2016-2027, definidos na Deliberação nº 758 de 01/08/2017 e no documento intitulado Plano Diretor – Fase I - Organização e Promoção Institucional, aprovado pela Deliberação nº 770 de 20/04/2018, sendo os dois últimos nossa estratégia de longo prazo.

Além das diretrizes estabelecidas nesses documentos as metas operacionais estabelecidos no Plano Mineiro de Desenvolvimento Integrado (PMDI) e Plano Plurianual de Ação Governamental (PPAG) bem como as principais linhas de pesquisa dos Programas de Pesquisa da EPAMIG norteiam as ações a serem executadas pela Empresa vez que o alcance das mesmas ratifica o cumprimento da nossa principal finalidade estabelecida no Estatuto Social que é promover, estimular, supervisionar e executar atividades de pesquisa agropecuária e agroindustrial, de experimentação e de inovação tecnológica com o objetivo de produzir e difundir conhecimentos capazes de viabilizar a execução do plano de desenvolvimento agropecuário do Estado de Minas Gerais.

O principal objetivo de um Plano de Negócios é definir, de forma precisa, as metas, tanto de curto como de longo prazos e observar os aspectos que contribuem ou expõe uma empresa ao risco de cumprir ou não seus objetivos.

Considerando o que determina o artigo. 23 da Lei Federal nº 13.303, de 30/06/2016 a EPAMIG apresenta adiante, seu Plano de Negócios para o exercício seguinte, o qual trás em seu conteúdo a análise do cenário econômico em 2022 e perspectivas para 2023 identificados nas principais fontes sobre o tema, bem como as metas e indicadores pactuados para 2023 e a estratégia de longo prazo no contexto de seu regime jurídico de Empresa Pública de Direito Privado e das particularidades e desafios da administração pública.

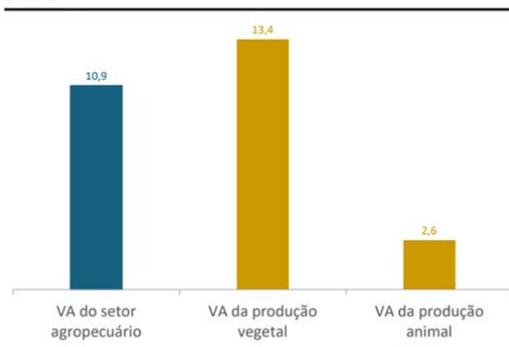
Diretoria Executiva da EPAMIG

2. PREMISSAS MACRO-ECONÔMICAS E CENÁRIOS

As projeções macroeconômicas podem sofrer alterações decorrentes de variáveis relacionadas às condições climáticas, conjuntura mundial e o próprio mercado que pode gerar instabilidades alterando expectativas apuradas, no entanto são balizadores para as ações do Governo e dos agentes privados orientando sobre a definição de metas bem como quais estratégias adotar diante dos variados cenários. Nesse contexto e em observação à visão geral da conjuntura, conforme Carta do Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada (IPEA), o cenário mundial tem piorado tanto em termos de dados recentes quanto em termo das expectativas. A inflação alta e persistente provocou o início de apertos monetários nos Estados Unidos e na Europa. Adicionalmente, segundo o IPEA, destacam-se o prolongamento do conflito da Ucrânia e de suas consequências econômicas na China, o “*lockdown*” e grave crise imobiliária e a reversão das políticas fiscais expansionistas face ao recuo da pandemia e a necessidade de combater a inflação o que, conforme a carta de conjuntura deste órgão, tem como consequência a redução das projeções de crescimento no mundo de forma substancial.

Entretanto, mesmo com as adversidades, foi divulgado pelo IPEA em 22/09/22 que o crescimento esperado do PIB do setor agropecuário para o ano de 2023 é de 10,9%, justificado principalmente pelas expressivas altas esperadas pela Companhia Nacional de Abastecimento - Conab para as produções de soja e milho. Esse crescimento, que pode ser visualizado no gráfico a seguir, deve ser influenciado pela alta de segmentos da produção vegetal, de 13,4% e na produção animal, de 2,6%.

Previsão de variação do VA do setor agropecuário para 2023, por componente (Em %)



Fonte: Grupo de Conjuntura da Dimac/Ipea.
Elaboração: Grupo de Conjuntura da Dimac/Ipea.

Gráfico 1

Apesar da expectativa de que 2023 seja um ano muito positivo para o setor agropecuário, o estudo do IPEA ressalta que será necessário que as janelas de plantio e colheita ocorram em períodos adequados e não haja problemas climáticos muito graves. Ou seja, a elevada alta no valor adicionado (VA) do setor agropecuário está condicionada a um cenário de normalidade climática para a safra de 2022/2023. Para 2023, segundo Boletim Focus divulgado pelo Banco Central (BC) o crescimento do Produto Interno Bruto (PIB) brasileiro projetado é de 0,59%. O Ministério da Economia, no projeto da Lei de Diretrizes Orçamentárias (LDO) de 2023, prevê um aumento do PIB brasileiro para 2023 seja de 2,5%.

O Panorama do Agronegócio

A análise das projeções alinhadas à compreensão do cenário atual auxiliam as tomadas estratégicas de decisão. No contexto do cenário atual, segundo o IPEA, a balança comercial do agronegócio encerrou outubro de 2022 com um superávit de US\$ 12,8 bilhões, mantendo o patamar mensal observado desde março de 2022. Esse desempenho positivo mais do que compensou o déficit apresentado pelos demais setores da economia (US\$ 8,9 bilhões em outubro), e contribuiu para o superávit de US\$ 3,9 bilhões da balança comercial total do país no mês.

O superávit do agronegócio em outubro de 2022 reflete a alta de 61,3% (em comparação ao mesmo mês de 2021) em valor das exportações. Já as importações ficaram praticamente no mesmo patamar do ano anterior, na mesma base de comparação. A dinâmica recente do comércio externo do agronegócio diferencia-se do observado nos demais setores, que registraram crescimento mais vigoroso das importações (14,7%) e queda nas exportações (-5,2%) ante outubro de 2021.

Desempenho similar pode ser observado no acumulado do ano, com o superávit do agronegócio totalizando US\$ 121,8 bilhões, decorrente de US\$ 136,1 bilhões de exportações – alta de 33,0% em relação ao mesmo período do ano passado.

Tais resultados evidenciam a força do agronegócio e sua importância para a conjuntura econômica do país. Nesse contexto, as tecnologias agropecuárias apresentadas neste plano previstas para serem entregues em 2023 bem como as

demais entregas pactuadas (eventos técnico científicos, publicações, alunos matriculados, sementes, mudas e matrizes qualificadas) visam contribuir para o crescimento do mercado agro.

O território mineiro, conforme extraído da 12ª edição do Panorama do Comércio Exterior do Agronegócio de Minas Gerais, possui uma área de 58,6 milhões de hectares divididos em 853 municípios que praticam atividades agropecuárias, em maior ou menor escala, com solos, climas, e vocações regionais bem diversos, bem como abriga considerável biodiversidade e recursos hídricos. Entender essa diversidade e disponibilizar tecnologias adequadas a cada ambiente é papel e desafio da EPAMIG que por meio de suas pesquisas promove entregas de métodos, processos, produtos, softwares, cultivares de múltiplas espécies capazes de potencializar ainda mais a produtividade na agropecuária e agroindústria mineira.

No cenário nacional o PIB do agronegócio brasileiro, calculado pelo Centro de Estudos Avançados em Economia Aplicada (Cepea), da Esalq/USP, em parceria com a Confederação da Agricultura e Pecuária do Brasil (CNA), recuou 1,7% no **segundo trimestre** de 2022, acumulando baixa de 2,48% no **primeiro semestre** deste ano.

Segundo pesquisadores do Cepea, e conforme matéria disponível no site da instituição, esse resultado negativo está atrelado em grande medida à forte alta dos custos com insumos no setor, tanto na agropecuária quanto nas agroindústrias. Além disso, é importante ressaltar que essa queda se verifica frente ao patamar recorde de PIB alcançado em 2021.

Considerando-se os desempenhos parciais da economia brasileira e do agronegócio, estima-se que a participação do setor no total fique em por volta de 25,5% em 2022, pouco abaixo dos 27,5% registrados em 2021. No segundo trimestre, cálculos do Cepea mostram retração de 2,01% no PIB do ramo agrícola e de 0,82% no pecuário. Assim, no semestre, o ramo agrícola acumula baixa de 2,71% e o pecuário, de 1,82%.

CENÁRIO MUNDIAL

No cenário mundial e para a elaboração da agenda 2030 da Organização das Nações Unidas - ONU foram efetuadas as seguintes constatações:

- ✓ Globalmente, o número de pessoas vivendo em extrema pobreza diminuiu mais da metade; em 1990 eram 1,9 bilhões. Contudo, 836 milhões de pessoas ainda vivem na extrema pobreza: cerca de uma em cada cinco pessoas em regiões em desenvolvimento vive com menos de 1,25 dólar por dia.
- ✓ Uma em cada quatro crianças abaixo dos cinco anos de idade no mundo possui altura inadequada para a sua idade;
- ✓ Globalmente, a proporção de pessoas subnutridas em regiões em desenvolvimento caiu quase pela metade desde 1990, de 23,3% em 1990-1992 para 12,9% em 2014-2016. Mas, atualmente, uma em cada nove pessoas no mundo (795 milhões) ainda é subnutrida;
- ✓ A vasta maioria das pessoas do mundo passando fome vive em países em desenvolvimento, onde 12,9% da população é subnutrida;
- ✓ A má nutrição causa quase metade (45%) das mortes de crianças abaixo dos cinco anos de idade – 3,1 milhões de crianças anualmente;
- ✓ A agricultura é a maior empregadora única no mundo, provendo meios de vida para 40% da população global atual. Ela é a maior fonte de renda e trabalho para famílias pobres rurais;
- ✓ O mundo conquistou a igualdade na educação primária entre meninas e meninos, mas poucos países alcançaram a meta em todos os níveis de educação;
- ✓ Entre os jovens de 15 a 24 anos, a taxa de alfabetização melhorou globalmente de 83% para 91% entre 1990 e 2015;
- ✓ Em 2015, 91% da população global está usando uma fonte de água potável aprimorada, comparado a 76% em 1990. Contudo, 2,5 bilhões de pessoas não têm acesso a serviços de saneamento básico, como banheiros ou latrinas;
- ✓ Diariamente, uma média de cinco mil crianças morre de doenças evitáveis relacionadas à água e saneamento;
- ✓ A energia hidrelétrica é a fonte de energia renovável mais importante e mais amplamente usada. Em 2011, ela representava 16% do total da produção de eletricidade no mundo todo;
- ✓ Aproximadamente 70% de toda água disponível é usada para irrigação;

- ✓ Pequenas e médias empresas que se comprometem com o processamento industrial e com as indústrias manufatureiras são as mais decisivas para os primeiros estágios da industrialização e são geralmente as maiores geradoras de emprego. São responsáveis por 90% dos negócios no mundo e contabilizam entre 50 a 60% dos empregos;
- ✓ O efeito da multiplicação de trabalhos industrializados impactou a sociedade positivamente. Cada trabalho na indústria gera 2,2 empregos em outros setores;
- ✓ Em países em desenvolvimento, apenas 30% da produção agrícola passa por processamento industrial. Em países desenvolvidos, 98% é processado. Isso sugere a existência de uma grande oportunidade para negócios na área agrícola em países em desenvolvimento;
- ✓ Em média – e levando em consideração o tamanho das populações – a desigualdade de renda aumentou em 11% em países em desenvolvimento entre 1990 e 2010;
- ✓ 1,3 bilhão de toneladas de comida são desperdiçadas diariamente;
- ✓ A população global deve chegar a 9,6 bilhões de pessoas até 2050; o equivalente a três planetas seriam necessários para prover os recursos naturais necessários para sustentar os estilos de vida atuais;
- ✓ As emissões de gases de efeito estufa oriundos da atividade humana estão levando a mudanças climáticas e continuam aumentando. Elas alcançaram atualmente seu maior nível da história. Emissões globais de dióxido de carbono aumentaram quase 50% desde 1990;
- ✓ As concentrações atmosféricas de dióxido de carbono, metano e óxido nitroso aumentaram a níveis sem precedentes nos últimos 800 mil anos. As concentrações de dióxido de carbono aumentaram em 40% desde os tempos pré-industriais, primeiramente por conta dos combustíveis fósseis e depois pelas emissões vindas do desmatamento do solo. O oceano absorveu cerca de 30% do dióxido de carbono antropogênico emitidos, tornando-se mais ácido;
- ✓ Ainda é possível limitar o aumento da temperatura global para 2°C acima dos níveis pré-industriais, por meio de um conjunto de medidas tecnológicas e mudanças de comportamento;

- ✓ Existem muitos caminhos atenuantes para alcançar a redução substancial de emissões para as próximas décadas, com chances superiores a 66%, se for limitado o aquecimento a 2°C – a meta determinada pelos governos. No entanto, postergar até 2020 para as mitigações adicionais aumentará substancialmente os desafios tecnológicos, econômico, social e institucional associados para limitar o aquecimento no século 21 para menos de 2°C relacionados a níveis pré-industriais;
- ✓ 13 milhões de hectares de florestas estão sendo perdidos a cada ano;
- ✓ Cerca de 1,6 bilhão de pessoas dependem das florestas para sua subsistência. Isso inclui 70 milhões de indígenas. Florestas são o lar de mais de 80% de todas as espécies de animais, plantas e insetos terrestres;
- ✓ 2,6 bilhões de pessoas dependem diretamente da agricultura, mas 52% da terra usada para agricultura é afetada moderada ou severamente pela degradação do solo;
- ✓ Anualmente, devido à seca e desertificação, 12 milhões de hectares são perdidos (23 hectares por minuto), espaço em que 20 milhões de toneladas de grãos poderiam ter crescido;
- ✓ Em 2014, 79% dos produtos de países em desenvolvimento entraram no mercado “duty-free” de países desenvolvidos;
- ✓ A população mundial apresentou aumento do uso da internet de 6% em 2000 para 43% em 2015;
- ✓ No entanto, mais de 4 bilhões de pessoas não usam Internet, e 90% delas são de países em desenvolvimento.

3. ALINHAMENTO ESTRATÉGICO DE LONGO PRAZO

3.1. VISÃO GERAL: MAPA DE ALINHAMENTO

A figura a seguir apresenta os diversos componentes que compõem e norteiam o Plano Estratégico da EPAMIG e por consequência definem seu Plano de Negócios.

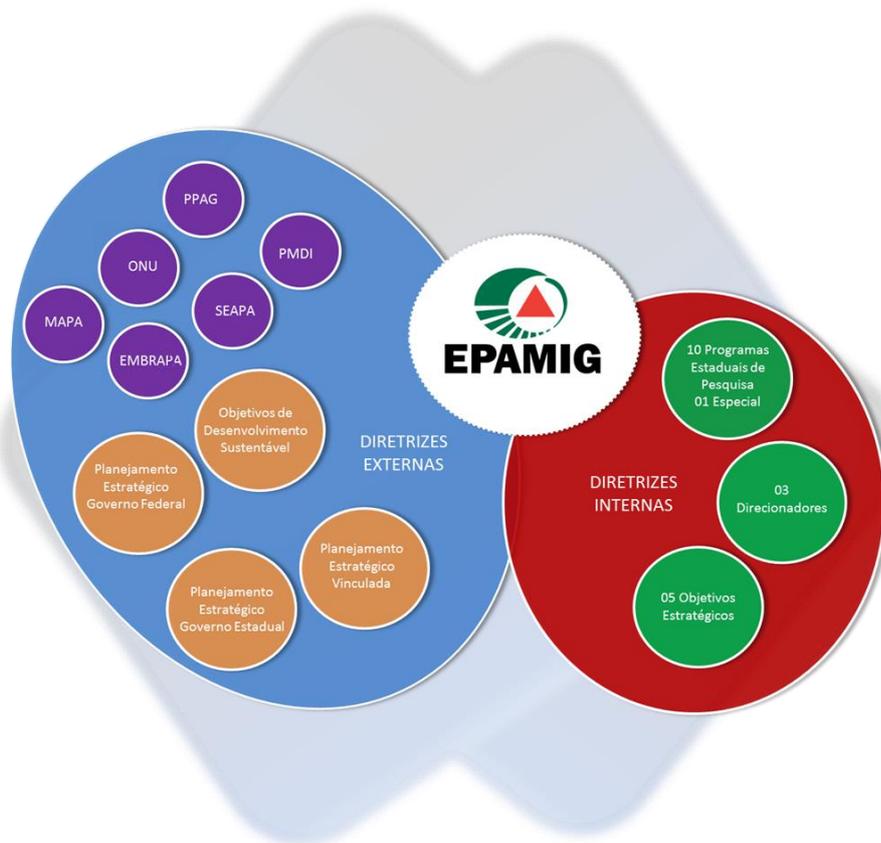


Figura 1 – Componentes do Plano Estratégico da EPAMIG. Fonte: Assessoria de Governança e Estratégia

3.2. TEMÁTICAS PRIORITÁRIAS

Para o exercício de 2023, a EPAMIG estabelece suas ações e entregas à sociedade no contexto das premissas macroeconômicas e cenários supra apresentados e levando em consideração as particularidades inerentes à empresa pública de direito privado. O agronegócio mineiro tem potencialidades que podem ser alavancadas e dificuldades que podem ser superadas ou contornadas pela utilização de soluções tecnológicas associadas à orientação técnica e a capacitação de produtores rurais, técnicos e profissionais da agropecuária e agroindústria. A

utilização de insumos qualificados como cultivares de sementes e animais geneticamente superiores constituem oportunidades para o aumento da produtividade, redução do uso de defensivos agrícolas, aumento da receita e renda do produtor rural e geração de emprego no agronegócio.

A partir de projetos de pesquisa executados em campos experimentais e laboratórios da EPAMIG são geradas tecnologias no escopo das linhas prioritárias dos Programas de Pesquisa da EPAMIG, que são difundidas por meio de publicações técnico científicas, eventos técnico-científicos e transferidas por meio de sementes, mudas, matrizes e reprodutores bovinos altamente qualificados e em parceria com o serviço de extensão pública.

A EPAMIG inseriu ainda, em seu Plano de Negócios, atuação no ensino superior com oferta de cursos de Tecnologias em Laticínios e Agropecuária de Precisão.

Os recursos financeiros para execução das entregas podem vir de agências de fomento, receita própria oriunda da comercialização de serviços e produtos qualificados, resíduo de pesquisa, parcerias com instituições de ensino, pesquisa, extensão bem como do setor privado por meio de instrumentos jurídicos formalmente estabelecidos enquanto a mão de obra, em sua maioria, é financiada com recurso do Estado havendo ainda, a partir de 2022, a utilização de recursos da educação diante da nova meta estabelecida de oferta de cursos superiores. Para monitorar as entregas planejadas para 2023 a EPAMIG, terá como foco de atuação as ações descritas a seguir, cujas metas são estabelecidas após análise dos gestores aos ambientes interno e externo e premissas macroeconômicas:

DESENVOLVIMENTO DE PESQUISA AGROPECUÁRIA E AGROINDUSTRIAL

Com intuito de ser agente de transformação do meio rural em Minas Gerais por meio do desenvolvimento e difusão de tecnologias que quando incorporadas a atividade agrícola ou agroindustrial promovam a melhoria de processos, produtos e a qualidade de vida, a EPAMIG planeja e executa projetos de pesquisa oriundos da prospecção de demandas, diagnósticos e das necessidades de inovação no setor. Para este atendimento realiza diversos experimentos científicos em seus campos experimentais que respondem a uma coordenação regional em alinhamento com as diretrizes estabelecidas em conjunto com a Diretoria Executiva (DREX) e com seus

10 Programas Estaduais de Pesquisa (Agroecologia, Bovinocultura, Cafeicultura, Flores, Hortaliças e Plantas Medicinais, Grãos, Fruticultura, Leite e Derivados, Olivicultura, Recursos Hídricos, Ambientais e Piscicultura, Vitivinicultura) e Programa Especial (Biotecnologia).

INFORMAÇÃO TECNOLÓGICA VIA PUBLICAÇÕES

As publicações técnico-científicas, sejam impressas ou digitais, cumprem importante papel na disseminação de informações agropecuárias confiáveis. As publicações da EPAMIG atingem público específico, ligado ao agronegócio, tanto em nível estadual como nacional, sendo utilizadas em diversas regiões do país como fonte segura de informações por produtores, técnicos e estudantes de Ciências Agrárias. A difusão de informações tecnológicas via publicações alcança um público ainda maior do que aquele ligado ao agronegócio, beneficiando também instâncias governamentais, associações, cooperativas, empresas da iniciativa privada e gestores da informação. Especificamente as publicações impressas completam o ciclo de difusão da informação tecnológica da EPAMIG por meio de sua distribuição em eventos, comercialização, assinaturas e também pelo envio às instituições de pesquisa e extensão e universidades, no Brasil e no exterior.

DIVULGAÇÃO DE TECNOLOGIA AGROPECUÁRIA VIA EVENTOS TÉCNICO-CIENTÍFICOS

A compreensão sobre o mecanismo pelo qual se realiza a difusão de inovações tecnológicas no mercado constitui um desafio para empresas e outras instituições responsáveis pelo desenvolvimento tecnológico. O tema é desafiante porque muitas tecnologias, embora tecnicamente superiores às utilizadas habitualmente, encontram dificuldades para serem adotadas pelos usuários por questões extrínsecas à tecnologia em si, devido a fatores não tecnológicos. A questão que se coloca é descobrir quais são esses elementos não estritamente técnicos que condicionam a difusão tecnológica (Miyashita e Valente, 2008).

As perspectivas futuras de adoção das tecnologias pelo mercado parecem promissoras. No entanto, não é possível fazer uma previsão do tempo necessário para uma tecnologia ter plena utilização, visto que os entraves são variados e há um

grau de dependência de ações políticas e investimentos por parte do governo e das empresas envolvidas (Miyashita e Valente, 2008).

Com todas as considerações, a EPAMIG busca por meio da realização de eventos técnico-científicos (Dias de Campo, Congressos, Seminários, Cursos, Vitrines Tecnológicas, Plantões Técnicos, Treinamentos, dentre outros) fazer com que suas tecnologias e os resultados de suas pesquisas cheguem ao seu público alvo, que são produtores rurais, técnicos da assistência técnica e extensão rural, laticinistas, pesquisadores, estudantes e agentes do setor público e privado e demais parceiros.

TRANSFERÊNCIA DE TECNOLOGIA VIA SEMENTES DE CULTIVARES MELHORADAS, MUDAS QUALIFICADAS E MATRIZES E REPRODUTORES

A EPAMIG também promove a socialização das tecnologias geradas por meio da disponibilização de insumos qualificados aos produtores, como sementes, mudas, matrizes e reprodutores bovinos (raça Gir Leiteiro). Estes insumos são oriundos de programas de melhoramento e seleção genética, que oportunizam a utilização de genética mais produtiva, adaptada e resistente, promovendo avanços nas cadeias produtivas e aumento da renda do produtor.

FORMAÇÃO SUPERIOR EM LATICÍNIOS E AGROPECUÁRIA DE PRECISÃO

O aperfeiçoamento e a qualificação de mão de obra especializada são requisitos necessários para o desenvolvimento econômico e social do agronegócio mineiro. Capacitar técnica e gerencialmente profissionais para atuarem no setor laticinista e de agropecuária de precisão, nas diversas cadeias produtivas do agronegócio e da agricultura familiar, visando melhoria da qualidade dos produtos e aumento da renda, é o que se objetiva com esta ação. A qualificação das pessoas aprovadas em processo seletivo dar-se por meio de aulas teóricas e práticas, com acompanhamento pedagógico e avaliações periódicas do conteúdo dos cursos de nível superior ofertados pela EPAMIG.

3.3. VINCULAÇÃO DO PLANEJAMENTO

Ao estabelecer suas metas anuais, a EPAMIG pauta suas ações buscando vinculação direta ou indiretamente de cada entrega com os macro objetivos e diretrizes estratégicas da Organização das Nações Unidas (ONU), do Plano Mineiro de Desenvolvimento Integrado (PMPI) e ao próprio Plano Plurianual de Ação Governamental (PPAG), os quais podem ser visualizados a seguir:

a) Objetivos de desenvolvimento sustentável da ONU relacionados às ações e programas da EPAMIG no PPAG:

- 1 - Erradicação da Pobreza.
- 2 - Fome Zero e Agricultura Sustentável.
- 4 - Educação de Qualidade.
- 6 - Água Potável e Saneamento.
- 7 - Energia Limpa e Acessível.
- 8 - Trabalho Decente e Crescimento Econômico.
- 9 - Inovação e Infraestrutura.
- 10 - Redução das Desigualdades.
- 12 - Consumo Responsável.
- 13 - Ação Contra a Mudança Global do Clima.
- 15 - Vida Terrestre.
- 17 - Parcerias e Meios de Implementação.

b) Objetivos estratégicos do PMDI do estado de Minas Gerais relacionados às ações e Programas da EPAMIG no PPAG:

- Ser um estado simples, eficiente, transparente e inovador.
- Proteger, recuperar e promover o uso sustentável dos ecossistemas.
- Ser referência em qualidade, eficiência e oportunidade em ensino.
- Recuperar o equilíbrio econômico-financeiro do Estado.
- Ser o estado mais competitivo e mais fácil de empreender no Brasil, em agronegócio, indústria e serviços, propiciando, ambiente para maior geração de emprego e renda.

c) Diretrizes estratégicas do estado de Minas Gerais relacionadas às ações e Programas da EPAMIG no PPAG:

- Agregar valor ao longo de toda a cadeia agropecuária de Minas Gerais, alavancando inovações tecnológicas e assegurando a certificação e defesa agropecuária.
- Promover a diversificação da produção agropecuária, reduzindo o risco da exposição às oscilações de mercado.
- Racionalizar o uso dos recursos públicos e incentivar inovações digitais, propiciando maior eficiência e qualidade dos serviços oferecidos.
- Promover o uso sustentável dos recursos ambientais para a produção agropecuária.
- Dar celeridade na implantação de empreendimentos para agricultura irrigada por meio da coordenação ativa com outros órgãos.
- Estimular a organização da produção por meio do fomento à agroindustrialização, ao empreendedorismo e ao acesso a mercados, além de atividades não agrícolas no espaço rural, valorizando as aptidões regionais.
- Fomentar a segurança alimentar e nutricional sustentável, incluindo o acesso e o uso sustentável da água.
- Fortalecer a agricultura familiar e contribuir para o desenvolvimento sustentável de povos e comunidades tradicionais e de beneficiários de reforma agrária, estimulando a inclusão econômica, produtiva e social, por meio do estímulo à sucessão rural ao associativismo e ao cooperativismo.
- Mitigar a pobreza no campo, enfrentando-a com ações de educação, geração e difusão de tecnologia e assistência técnica qualificada e estimulando o cooperativismo.
- Promover o adequado acesso a insumos e a equipamentos agropecuários.
- Promover a cidadania e a dignidade da vida no campo.
- Desenvolver e implantar políticas públicas de convivência com o clima e com o território do semiárido e de atração de novos investimentos, promovendo a integração econômica dessa região.

4. METAS ANUAIS E INDICADORES ANUAIS

A EPAMIG pactua anualmente suas entregas à sociedade alinhadas ao Plano Plurianual Governamental (PPAG) que é o instrumento de planejamento de médio prazo do Governo Estadual e estabelece, de forma regionalizada, as diretrizes, objetivos e metas da administração pública estadual.

As ações necessárias para enfrentar os problemas principais diagnosticados pelo Governo são reunidas em programas.

Abaixo seguem as metas, indicadores de produtos (bem como os objetivos de cada um destes) previstos para o ano de 2023 de acordo com o PPAG os quais se apresentam como o Plano de Negócio da Empresa para o exercício anual seguinte.

4.1. PROGRAMA ENSINO SUPERIOR PARA O AGRONEGÓCIO E PARA AGRICULTURA FAMILIAR

0018 - PROGRAMA: ENSINO SUPERIOR PARA O AGRONEGÓCIO E PARA A AGRICULTURA FAMILIAR

Objetivo do Programa: qualificar pessoas aprovadas em processo seletivo por meio de aulas teóricas e práticas, com avaliações periódicas do conteúdo ministrado nos cursos de ensino superior de Tecnologias em Laticínios e Agropecuária de Precisão.

Ação	Objetivo	Produto	Unidade de Medida	Meta Física 2023
4026 – Formação Superior em Laticínios e Agropecuária de Precisão	Formar profissionais qualificados visando atender os segmentos laticinista e agropecuário de precisão.	Aluno Matriculado	Aluno	80

4.2. PROGRAMA: INOVAÇÕES E SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS PARA A AGROPECUÁRIA E A AGROINDÚSTRIA

0022 - INOVAÇÕES E SOLUÇÕES TECNOLÓGICAS PARA A AGROPECUÁRIA E A AGROINDÚSTRIA

Objetivo do Programa: executar pesquisas nos diversos biomas de Minas Gerais para gerar, adaptar e transferir tecnologias para o desenvolvimento sustentável da agropecuária, diversificação de receitas do produtor rural, promoção de novas cadeias produtivas e da agroindústria, propiciando a agregação de valor. Promover a inovação no campo pela utilização de insumos qualificados e soluções tecnológicas adaptadas às diversas condições ambientais.

Ação	Objetivo	Produto	Unidade de Medida	Meta Física 2023
------	----------	---------	-------------------	------------------

4035 - Desenvolvimento de Pesquisa Agropecuária e Agroindustrial	Gerar e adaptar tecnologias para os diferentes biomas e condições agroclimáticas de Minas Gerais (cultivares, processos, práticas, métodos, produtos tecnológicos, entre outros) para promover a inovação, o aumento da produtividade e o desenvolvimento sustentável do agronegócio.	Tecnologia Gerada	Unidade	60
4036 - Informação Tecnológica via Publicações	Difundir informações tecnológicas para o desenvolvimento sustentável do agronegócio e agricultura familiar, com vistas a ampliar a produtividade e a oferta de alimentos.	Publicação Realizada	Unidade	66
4037 - Divulgação de Tecnologia Agropecuária via Eventos Técnico-Científicos	Promover e facilitar a adoção de tecnologias por meio de eventos técnico-científicos, cursos e treinamentos para o desenvolvimento sustentável do agronegócio e da agricultura familiar.	Evento Técnico-Científico Realizado	Unidade	1.156
4038 - Transferência de Tecnologia via Sementes de Cultivares Melhoradas	Produzir e transferir sementes de qualidade superior visando promover o desenvolvimento da agricultura.	Semente Transferida	Quilo	31.880
4039 - Transferência de Tecnologia via Mudanças Qualificadas	Produzir e transferir mudas de qualidade superior visando promover o desenvolvimento da agricultura.	Muda Qualificada Transferida	Unidade	126.500
4040 - Transferência de Tecnologia via Matrizes e Reprodutores	Produzir e transferir bovinos de qualidade genética superior visando promover o desenvolvimento da pecuária.	Matriz e Reprodutor Transferido	Cabeça	60

4.3. PROGRAMA: APOIO ÀS POLÍTICAS PÚBLICAS

0705 - PROGRAMA: APOIO ÀS POLÍTICAS PÚBLICAS

Objetivo do Programa: desenvolver atividades de suporte à consecução das políticas públicas dos órgãos e entidades governamentais, em relação às quais não se possa associar um bem ou serviço a ser disponibilizado diretamente à sociedade.

Ação	Objetivo	Produto	Unidade de Medida	Meta Física 2023
2500 - Assessoramento e Gerenciamento de Políticas Públicas	Viabilizar a execução de serviços técnico-administrativos de gerenciamento e suporte da área meio dos órgãos e entidades, elencando os recursos que não podem ser diretamente distribuídos nas ações finalísticas.	Ação de Apoio à Gestão Institucional Realizada	Ação	1
7004 - Precatórios e Sentenças Judiciais	Atender ao pagamento de despesas com precatórios e requisições de pequeno valor, tendo em vista a execução das decisões condenatórias transitadas em julgado proferidas pelo poder judiciário contra a fazenda pública.	Precatório / RPV Pago	Unidade	1

5. RECURSOS ORÇAMENTÁRIOS

Para realizar as ações planejadas no seu Planejamento Anual de Atividades, a EPAMIG alinha suas metas e indicadores ao Plano Plurianual Governamental

(PPAG) de Minas Gerais. Este alinhamento permite uma maior clareza para os gestores e transparência para a sociedade dos recursos investidos para cada uma das principais ações realizadas pela Empresa.

5.1. ORÇAMENTO DA EPAMIG PARA 2023

Ação	Orçamento 2023* R\$
4026 - Formação Superior em Laticínios e Agropecuária de Precisão	41.150.000
4035 - Desenvolvimento de Pesquisa Agropecuária e Agroindustrial	69.579.336
4036 - Informação Tecnológica via Publicações	2.341.390
4037 - Divulgação de Tecnologia Agropecuária via Eventos Técnico-Científicos	9.415.342
4038 - Transferência de Tecnologia via Sementes de Cultivares Melhoradas	2.070.077
4039 - Transferência de Tecnologia via Mudanças Qualificadas	2.534.463
4040 - Transferência de Tecnologia via Matrizes e Reprodutores	3.204.645
2500 - Assessoramento e Gerenciamento de Políticas Públicas	25.634.134
7004 - Precatórios e Sentenças Judiciais	1.000
TOTAL	155.930.387

* O orçamento das ações é contemplado com recursos diretamente arrecadados (RDA) e recursos do tesouro. Os recursos do tesouro são para pagamento de pessoal.

FONTE	DESCRIÇÃO	VALOR (R\$)	%
1	Convênios com a União – Emendas Individuais	137.637,00	0,1
10	Recursos Ordinários	135.409.236,00	86,8
24	Convênios com a União e suas Entidades	3.805.725,00	2,4
60	Recursos diretamente arrecadados	16.375.189,00	10,5
70	Recursos e Cursos de Convênios – Municípios	202.600,00	0,1
	TOTAL	155.930.387,00	100

6. ESTRATÉGIA DE LONGO PRAZO COM ANÁLISE DE RISCOS E OPORTUNIDADES PARA, NO MÍNIMO, OS PRÓXIMOS 5 (CINCO) ANOS

Em termos de estratégia de longo prazo com análise de riscos e oportunidades a EPAMIG possui seu Plano Diretor / 2016 – 2027, construído por meio da metodologia SWOT, que no primeiro momento voltou-se para o contexto institucional com estabelecimento de estratégias para o ajuste dos pontos fracos e aproveitamento dos pontos fortes identificados no contexto da construção do material bem como se levando em consideração as ameaças e oportunidades visando o aprimoramento interno.

As estratégias de longo prazo foram transcritas em projetos estabelecidos como prioritários dentro de cada eixo e objetivo estratégico estabelecidos nas Deliberações citadas na introdução deste documento e que podem ser visualizadas na figura 2, Mapa Estratégico da EPAMIG.

A fase em que se encontram estas estratégias, se concluídas, em andamento ou a serem iniciadas podem ser vistos na figura 3 a seguir que retrata a situação no fechamento do ano base 2021. O cumprimento dessas estratégias contribuiu para o fortalecimento da EPAMIG no alcance de seus Objetivos Estratégicos e cumprimento de sua missão.

MAPA ESTRATÉGICO DA EPAMIG



Figura 2- Mapa Estratégico da EPAMIG. Fonte: Relatório DREX 2021

PROJETOS CONCLUÍDOS (25)	PROJETOS EM ANDAMENTO (15)	PROJETOS FUTUROS (2)
<ul style="list-style-type: none"> • Comunicação Interna • Divulgação ASCOM • Dotação Orçamentária • Gestores • Divulgação e Relações Políticas Norte • Fluxo da Pesquisa • Fortalecimento dos Programas Estaduais de Pesquisa (PEPs) • Melhoria da Qualidade das Informações de T&D • Melhoria da Qualidade das Informações de Tecnologias Geradas • Plano de Desligamento Voluntário (PDV) • Plataforma da Pesquisa • Relacionamento Fapemig • Relações Políticas – DREX • Revitalização site EPAMIG – internet • Portfólio de Projetos • Fundações • Radar Técnico • Normatização das Parcerias • Agilidade nos Pareceres • Recrutamento Amplo e Terceirização – ASJU/DPGP • Prioridade Pesquisa e Inovação • Produção Programada • Pós-graduação • Qualificar para Inovar – ASJU • Plano de Cargos e Salários (PCS) 	<ul style="list-style-type: none"> • Agilidade nas Compras • Agilidade nos Pareceres • Avaliação de Desempenho e Reconhecimento • Captação de Recurso • Equipe Pesquisa • Identidade Visual • Programa de Capacitação de Recursos Humanos (PCRH) • Produção Programada • Programa Anual de Integração • Qualificar para Inovar – DPGP • Recursos para Custeio • Recrutamento Amplo e Terceirização – ASJU • Recrutamento Amplo e Terceirização – DPGP • Relações Interinstitucionais • Normatização das Parcerias 	<ul style="list-style-type: none"> • Banco de Horas • Concurso Público

Figura 3. Projetos Estratégicos para Organização e Promoção Institucional. Fonte: Relatório DREX 2021

7. CONSIDERAÇÕES GERAIS

Sendo as metas de uma empresa um norteador para a definição de ações estratégicas, este Plano de Negócios compila o que a EPAMIG pactua de entregas à sociedade para o exercício seguinte, ciente que, diante dos cenários analisados e das perspectivas econômicas tanto a Empresa quanto os cidadãos, usuários de seus produtos e serviços, serão impactados pela volatilidade econômica, no entanto, o cumprimento das metas aqui apresentadas contribuirá direta e indiretamente para que as adversidades impostas ao setor agropecuário e à agroindústria possam ser enfrentadas.

8. REFERÊNCIAS

Instituto de Pesquisa Econômica Aplicada. Disponível em; <https://www.ipea.gov.br/portal/categorias/45-todas-as-noticias/noticias/13271-ipea-preve-alta-de-10-9-no-pib-agropecuario-para-2023>.

IPEA. Projeção do valor adicionado do setor agropecuário para 2022 e 2023.

Disponível em:

<https://www.ipea.gov.br/cartadeconjuntura/index.php/2022/09/projecao-do-valor-adicionado-do-setor-agropecuario-para-2022-e-2023/>

IPEA. Comércio Exterior do Agronegócio. Disponível em:

<https://www.ipea.gov.br/cartadeconjuntura/index.php/category/agropecuaria/>

Projeções do Agronegócio Mineiro – 2017 a 2027 – 3ª edição. Secretaria de Agricultura, Pecuária e Abastecimento - SEAPA

PIB do Agronegócio Brasileiro. Disponível em:

<https://www.cepea.esalq.usp.br/br/pib-do-agronegocio-brasileiro.aspx>. Acessado em 15/11/2022.